

# 化学工学会経営ゼミナール

## 第1回～第51回プログラム

### 第1回(1975)

- ・これからの化学経済の動向
  - ー産業構造変革の提言
- ・これからの化学技術の動向
  - ーわが国の学会活動の将来
  - ー石油化学原料重質化の趨勢
  - ー海外の問題とわが国の問題
- ・これからの企業経営戦略
  - ー化学会社
  - ーエンジニアリング会社
  - ー専門機器メーカー
- ・これからの企業内ヒューマンリレーション
- ・これからの国際政治の動向
- ・計量経済学的考察
- ・学際的協力のあり方

渡辺 徳二氏(三菱瓦斯化学)  
佐伯 康治氏(日本ゼオン)

徳久 寛氏(東北大学)  
功力 泰碩氏(東京大学)  
二宮 善基氏(東洋曹達)

林 喜代茂氏(丸善石油化学)  
玉置 明善氏(千代田化工建設)  
青山 吉雄氏(大同化工機)  
佐野 勝男氏(慶応義塾大学)  
法眼 晋作氏(国際協力事業団)  
内田 忠夫氏(東京大学)  
牧島 象二氏(東京大学)

### 第2回(1976)ーサクセスフル・パイオニアへの道ー

- ・石油・石炭化学工業における壮大なドラマ
- ・ニーズをつかまえるコンサルタント
- ・少数精鋭によるオールラウンドプレーヤー
- ・百の判断より一つの断行を
- ・経営のシステム化と日本的組織風土
- ・日本人と近代化学
- ・日本の産業社会の構造
- ・転機のとにくるものー日本経済の今後
- ・欧米の企業戦略と日本
- ・低成長下の企業経営の考え方
- ・エネルギー経済
- ・エリートからサクセスフル・パイオニアへ

林 喜代茂氏(丸善石油化学)  
橋本 敏男氏(日本工営)  
野田 泰夫氏(関西化学機械製作)  
坂井 三郎氏(もと零戦パイロット)  
松田 武彦氏(東京工業大学)  
徳久 寛氏(東北大学)  
本田 英昌氏(九州工業技術試験所)  
高橋 毅夫氏(経済企画庁)  
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)  
石川 博友氏(ダイヤモンド社)  
永川 秀男氏(経済企画庁)  
音桂 二郎氏(日機装)  
国井 大蔵氏(東京大学)  
玉置 明善氏(千代田化工建設)

### 第3回(1977)ースペシャリティとシナジイを求めてー

- ・ファインケミカルズ研究の基本態度
- ・リーダーシップ能力
- ・体験的技術開発論
- ・R&Dマネージャーの育成
- ・化学産業の国際競争力
- ・わが国化学産業の進むべき道
- ・国際競争と協調の道
- ・国際感覚と洞察力
- ・OECDからみたわが化学産業
- ・経営のシステム化と意志決定

森野 米三氏(相模中央化学研究所)  
長沼 健氏(日本サッカー協会)  
井上 潔氏(井上ジャパック研究所)  
野田 泰夫氏(関西化学機械製作)  
天野 明彦氏(日本興業銀行)  
渡辺 徳二氏(三菱瓦斯化学)  
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)  
ハラルソン氏(ベクテル・インターナショナル)  
玉置 明善氏(千代田化工建設)  
大島 恵一氏(東京大学)  
松田 武彦氏(東京工業大学)

### 第4回(1978)ー“Survival of the Fittest”の条件ー

- ・企業運命共同体
- ・生命化学からみたこれからの化学工業
- ・今後の日本経済をみる目
- ・変動期の世界経済
- ・昭和初期化学工業コンツェルンを築いた人々
- ・創造への道
- ・プラント産業論
- ・人間関係について

堀場 雅夫氏(堀場製作所)  
江上 不二夫氏(三菱化成生命科学研究所)  
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)  
西川 潤氏(早稲田大学)  
渡辺 徳二氏(三菱瓦斯化学)  
岡部 冬彦氏(漫画家)  
鈴木 荘一氏(日本興業銀行)  
堀川 直茂氏(成城大学)

### 第5回(1979)ー'80年代・世界への飛躍ー

- ・創造の研究開発
- ・企業運命共同体
- ・エネルギーからみた世界の経済
- ・日本経済の見方・感じ方
- ・世界中がわが社の市場
- ・海外のプラント建設に従事して
- ・チームワークとリーダーシップ
- ・国際化とはどういうことか

森 野 米 三 氏 (相模中央研究所)  
堀 場 雅 夫 氏 (堀場製作所)  
金 森 久 雄 氏 (日本経済研究センター)  
竹 内 宏 氏 (日本長期信用銀行)  
松 本 旺 氏 (積水化学工業)  
徳 永 忠 生 氏 (千代田化工建設)  
向井貞三郎氏 (東洋エンジニアリング)  
葛 木 二 郎 氏 (日揮)  
長 沼 健 氏 (日本サッカー協会)  
渡 辺 徳 二 氏 (菱陽商事)

### 第6回(1980)ーMuddle through '80s to Gloryー

- ・開発と移転
- ・KJ法による問題発見・開発法実習
- ・開発の事業と事業の開発
- ・国際摩擦の中の日本経済
- ・全地球的経営論
- ・国際政治を観る眼
- ・世界の中の日本化学工業
- ・チームワークとリーダーシップ
- ・日本化学工業の進路

斎 藤 進 六 氏 (東京工業大学)  
鐘淵化学工業(株)スタッフ  
池 上 吉 蔵 氏 (甲南カメラ研究所)  
竹 内 宏 氏 (日本長期信用銀行)  
永 野 治 氏 (石川島播磨重工業)  
蠟 山 道 夫 氏 (上智大学)  
天 野 明 彦 氏 (日本興業銀行)  
今 井 通 子 氏 (登山家)  
山 本 実 氏 (三菱化成工業)

### 第7回(1981)

- ・見直されるべき経営手法
- ・開発と創造の発想
- ・KJ法による問題発見と解決の実習
- ・経済をみる目
- ・ライフサイエンスの夢
- ・新しい高分子材料の開発と基礎物性研究
- ・日本化学工業をめぐる経済環境
- ・東京大学野球部を率いて
- ・化学工業コンサルタントとして10年

上 谷 雄 一 氏 (ダイヤモンド研究所)  
森 政 弘 氏 (東京工業大学)  
鐘淵化学工業(株)スタッフ  
竹 内 宏 氏 (日本長期信用銀行)  
中 村 桂 子 氏 (三菱化成生命科学研究所)  
額 田 健 吉 氏 (東レリサーチセンター)  
天 野 明 彦 氏 (日本興業銀行)  
小笠原文也氏 (東京大学野球部元監督)  
三 上 良 悌 氏 (ユニコインターナショナル)

### 第8回(1982)

- ・KJ法の未来学
- ・新しいバイオテクノロジーとその微生物利用産業に与えるインパクト
- ・企業経営30余年の夢
- ・正逆自在
- ・ファインセラミックスのプロセッシング
- ・研究開発における国の役割
- ・化学工業のゆくえ
- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・映画ひと筋に

川喜田二郎氏 (筑波大学)  
鈴木武夫氏 (協和醗酵工業)  
中 島 敏 氏 (綜研化学)  
森 政 弘 氏 (東京工業大学)  
柳 田 博 明 氏 (東京大学)  
加 藤 順 氏 (化学技術研究所)  
菊 地 斐 雄 氏 (日本興業銀行)  
畠 山 芳 雄 氏 (日本能率協会)  
高 野 悦 子 氏 (岩波ホール)

### 第9回(1983)

- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・今後の世界と“技術立国”日本
- ・今後のファインケミカルの一つの方向について
- ・自在業のすすめ
- ・これからの化学工学ーこれまでの反省をこめて
- ・筑波地区見学会
- ・無機材料研究開発の動向
- ・日本化学産業の新展開
- ・マネージャーの健康管理ー心身ともに健やかに
- ・あいまいさに耐える力と創造性ー企業の中の仕事を進めるにあたって

畠 山 芳 雄 氏 (日本能率協会)  
増 田 祐 司 氏 (機械振興協会)  
金 沢 定 一 氏 (イハラケミカル)  
森 政 弘 氏 (東京工業大学)  
斎藤正三郎氏 (東北大学)  
後 藤 優 氏 (無機材質研究所)  
菊 地 斐 雄 氏 (日本興業銀行)  
佐 藤 智 氏 (白十字診療所所長)  
中 島 亮 昌 氏 (鐘淵化学工業)

### 第10回(1984)

- ・戦略経営とこれからの管理者
- ・今後の技術開発
- ・仏教と現代
- ・海外事業の展開政策
- ・科学技術政策と企業政策
- ・街に住み山に生きる
- ・日本化学産業の進路
- ・筑波研究学園都市見学会

畠山 芳雄氏(日本能率協会)  
伊藤 昌寿氏(東レ)  
西嶋 和夫氏(東大仏教会)  
明石 武和氏(味の素)  
石坂 誠一氏(野村総合研究所)  
高橋 和之氏(エベレスト登山隊長)  
菊地 斐雄氏(日本興業銀行)

化学技術研究所・電子技術総合研究所・計量研究所・高エネルギー研究所

### 第11回(1985)

- ・日本的経営の問題点とこれから
- ・信越化学におけるSi事業の展開について
- ・座禅について
- ・日本へ高まる風圧と期待
- ・新しい産業政策と企業一進展する国際化の中で一
- ・変革期に対処すべき経営と経営者のリーダーシップ
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・筑波研究学園都市見学会

十時 昌氏(日本能率協会)  
小坂雄太郎氏(信越化学工業)  
西嶋 和夫氏(東大仏教会)  
大来佐武郎氏(国際大学学長)  
田辺 俊彦氏(通産省産業機械課長)  
阿部 実氏(帝人㈱元副社長)  
植之原道行氏(日本電気)

電子技術総合研究所・地質調査所標本館・国立公害研究所・高エネルギー研究所

### 第12回(1986)ー経営者の人格に触れ、先見性を養う場としてー

- ・変革期に対処すべき経営者のリーダーシップ
- ・石油化学工業と行政ー石油化学工業30年をふりかえって
- ・座禅とは
- ・未来の先を生きるーこれからの経営を考えるー
- ・世界の中の日本を考える
- ・21世紀を望む素材産業
- ・今、なぜ第二電電か?ー高度情報社会における情報戦略ー
- ・筑波研究学園都市見学会

阿部 実氏(帝人㈱元副社長)  
吉田 正樹氏(三菱油化㈱社長)  
西嶋 和夫氏(東大仏教会)  
岡本 昌雄氏(野村マネージメントスクール副学長)  
坂本 春生氏(札幌通産局長)  
永野 健氏(三菱金属㈱社長)  
千本 倖生氏(第二電電㈱専務取締役)

電子技術総合研究所・農業生物資源研究所・高エネルギー物理学研究所

### 第13回(1987)ー経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場としてー

- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営幹部の要件
- ・座禅とは
- ・転換期の経営とは
- ・企業分析
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・プラント産業ビジョン
- ・筑波研究学園都市見学会

岸本 泰延氏(昭和電工㈱会長)  
新 将命氏(ジョンソン・エンド・ジョンソン㈱社長)  
西嶋 和夫氏(東大仏教会)  
諸井 虔氏(秩父セメント㈱会長)  
野中郁次郎氏(一ツ橋大学)  
植之原道行氏(日本電気㈱専務取締役)  
前田 勲男氏(通商産業省)

化学技術研究所・繊維高分子材料研究所・高エネルギー物理学研究所

### 第14回(1988)ー経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場としてー

- ・経営雑感ー経営者の常識についてー
- ・経営雑感
- ・人生の活路ー二見対立の超克ー
- ・これからの産業社会の課題と企業経営
- ・経営雑感ーわが人生観・わが経営観ー
- ・経営雑感ー産業・企業の盛衰に学ぶー
- ・化学と先端技術
- ・筑波研究学園都市見学会 1カ所選択

高原 友生氏(センチュリーリサーチセンター㈱社長)  
吉田 正樹氏(三菱油化㈱社長)  
田中 忠雄氏(眼蔵会講師)  
坂本 春生氏(第一勧業銀行顧問)  
丸田 芳郎氏(花王㈱社長)  
城阪 俊吉氏(金沢工業大学経営科学研究所長)  
吉田 善一氏(京都大学)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・微生物工業技術研究所  
繊維高分子材料研究所・電子技術総合研究所・食品総合研究所

### 第15回(1989)ー経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場としてー

- ・技術複合化の経営
- ・経営雑感
- ・妙心寺大心院にて法話・座禅および作務実習
- ・経営雑感
- ・これからの生命研究
- ・高度情報化社会への技術戦略
- ・戦略の本質ー逆転の事例に学ぶー
- ・筑波研究学園都市見学会

舘 糾氏(鐘淵化学工業㈱社長)  
大西 正文氏(大阪ガス㈱社長)  
津田 清章氏(妙心寺管長秘書・妙心寺大心院住職)  
笠間 祐一郎氏(三井東圧化学㈱会長)  
中村 桂子氏(三菱化成生命化学研究所名誉研究員・早稲田大学人間科学部教授)  
植之原道行氏(日本電気㈱特別顧問)  
寺本 義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・学園内工業団地他見学会  
筑波研究コンソーシアム・繊維高分子材料研究所

### 第16回(1990)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・エレクトロニクス産業と当社経営戦略
- ・90年代の経営を考える
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－経営は時代の創造である－
- ・重機械産業の課題と新時代への反応
- ・経営雑感
- ・企業戦略とミドルの役割
- ・筑波研究学園都市見学会
- ・＜まとめ＞

課題提供①：産官共同研究の現状と今後のあり方

課題提供②：材料研究と化学工学

辻 晴雄氏(シャープ㈱社長)  
千畑 一郎氏(田辺製薬㈱社長)  
田原 義宣氏(天龍寺教学部長)  
増田 優氏(通産省基礎産業局生物化学産業課長)  
飯田庸太郎氏(三菱重工業㈱会長)  
朝倉 龍夫氏(日本合成ゴム㈱社長)  
寺本 義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・筑波研究コンソーシアム

白田 利勝氏(化学技術研究所)  
溝口 健作氏(繊維高分子化学研究所)

### 第17回(1991)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・人を活かす
- ・大脳生理学と創造－催眠とひらめき
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－自己革新と時代の創造－
- ・経営雑感
- ・21世紀に向けての中堅化学会社の経営戦略
- ・社会の変化に対応する企業活動－I N A Xにおける実践
- ・筑波研究学園都市見学
- ・境際研究を考える

高エネルギー物理学研究所・国立環境研究所・無機材質研究所

久保田美文氏(ダイセル化学工業㈱会長)  
野田 泰夫氏(関西化学機械製作㈱社長)  
田原 義宣氏(天龍寺教学部長)  
増田 優氏(通商産業省大臣官房企画室技術企画調査官)  
笠原 幸雄氏(日本鋁業㈱会長)  
笹井 治男氏(東亜合成化学工業㈱副社長)  
伊奈 輝三氏(㈱I N A X社長)  
河本 哲三氏(筑波研究コンソーシアム専務理事)

### 第18回(1992)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・経営雑感－製造業における化学工学の役割－
- ・高度情報社会と通信事業
- ・天龍寺にて法話・座禅および写経
- ・経営雑感
- ・『為め』の一致した経営－聴かなければ分からない話－
- ・濾過と人生－すべてムダなくキレイにしましょう－
- ・企業革新
- ・(財)半導体振興会半導体研究所見学
- ・これからの開発理念
- ・伊達正宗の経済外交
- ・法話

中東 素男氏(宇部興産㈱社長)  
宮本 一氏(関西電力㈱専務取締役  
大阪メディアポート㈱前社長)  
平田 精耕氏(天龍寺管長)  
鈴木 永二氏(三菱化成㈱相談役)  
森 政弘氏(㈱自在研究所所長)  
柳下 芳輝氏(㈱三進製作所社長)  
多賀潤一郎氏(イビデン㈱会長)  
西澤 潤一氏(東北大学学長)  
高橋 富雄氏(盛岡大学学長・東北大学名誉教授)  
平野 宗浄氏(瑞巖寺座主)

### 第19回(1993)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・企業の研究開発と独創性
- ・学問雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・地球時代の技術者教育
- ・日本企業の経営革新
- ・研究開発の心構え
- ・医療経済の問題点と医療機関の利用法
- ・高エネルギー物理学研究所見学
- ・エンジニアリング会社と共に
- ・資源政策と技術政策

安井 昭夫氏(㈱クラレ顧問)  
福井 謙一氏(財)基礎化学研究所所長)  
平田 精耕氏(天龍寺管長)  
岡 久雄氏(新エネルギー・産業技術総合開発機構理事長)  
奥村 昭博氏(慶応義塾大学教授)  
松本 清氏(㈱豊田中央研究所常勤監査役)  
伊藤 研氏(医療法人大雄会会長)  
上床 珍彦氏(東洋エンジニアリング㈱社長)  
松田 憲和氏(通商産業省関東通商産業局長)

### 第20回(1994)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・新化学とこれからの企業経営
- ・化学の世紀
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・日本の科学技術
- ・日本企業の国際展開
- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営戦略
- ・光通信技術の発展と光ファイバ網構築の諸問題
- ・仕事と趣味のはざまを考える事
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

伊藤 昌壽氏(東レ㈱会長)  
西島 安則氏(京都大学名誉教授)  
田原 義宣氏(天龍寺教学部長)  
有馬 朗人氏(理化学研究所理事長)  
由布 震一氏(㈱日本国際協力機構社長)  
牛込 進氏(㈱T Y K代表取締役社長)  
八代健三郎氏(東海染工㈱会長)  
小林 郁太郎氏  
(NTT光ネットワークシステム研究所光通信研究部長)  
渡辺 英二氏(日揮㈱社長)

## 第21回(1995) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・次世代化学生産プロセスに向けての視点
- ・技術と経営
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・国際化と文明の衝突
- ・日本のエンジニアリングカルチャー

高松武一郎氏(京都大学名誉教授)  
水野博之氏(松下電器産業(株)技術特別顧問)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
下山敏郎氏(オリンパス光学工業(株)会長)  
生駒俊明氏(株)テキサス・インスツルメンツ  
筑波研究開発センター社長)

- ・経営雑感
- ・新幹線の現状と課題
- ・経営雑感ーこれからの化学工業を考える
- ・日本文化と科学技術
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

小川進氏(東邦ガス(株)会長)  
須田寛氏(東海旅客鉄道(株)(JR東海)社長)  
古川昌彦氏(三菱化学(株)会長)  
小野修一郎氏(物質工学工業技術研究所所長)

## 第22回(1996) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・科学技術と大学
- ・経営雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・企業における危機管理のあり方
- ・東アジア経済発展のあり方
- ・経営雑感ー日本の石油産業を通して
- ・交通の歴史的展望と今後の問題
- ・ボーダレス化と化学企業の新戦略
- ・心豊かなシニアライフを送るために
- ・高エネルギー物理学研究所見学

谷吉樹氏(奈良先端科学技術大学院大学副学長)  
舘糾氏(鐘淵化学工業(株)会長)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
佐々淳行氏(初代内閣安全保障室長)  
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)  
市川日出男氏(アブダビ石油(株)社長)  
加藤晃氏((財)名古屋都市センター長)  
徳久芳郎氏(産業評論家)  
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

## 第23回(1997) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・改革をほんものにー首都機能移転そして関西
- ・21世紀をめざすDNA産業は日本に定着できるか  
天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・最近の国際情勢
- ・化学工業海外進出の問題点ーI J P Cを例にしてー
- ・国際化時代における企業経営
- ・技術開発・経営雑感
- ・21世紀への存亡をかけてー簡明技術の提唱ー
- ・心豊かなシニアライフのために
- ・食品総合研究所見学

仲津真治氏(立体道路推進機構常務理事)  
西澤吉彦氏(住友化学工業(株)顧問)  
田原義宣氏(天龍寺教学部長)  
岡崎久彦氏(元タイ駐在大使)  
内田崇氏(元三井物産(株)理事)  
内藤明人氏(リンナイ(株)社長)  
前田豊氏(株)オークマ前社長)  
柳田博明氏(ファインセラミックスセンター専務理事)  
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

## 第24回(1998) 一転換期にある化学工業の進むべき道一

- ・企業無国籍の時代
- ・化学工場の運営ならびに将来の課題  
天龍寺にて法話および坐禅
- ・アジア経済危機を振り返る
- ・塩ビと環境問題
- ・自動車の技術開発課題と展望
- ・転換期における製造業の進むべき道
- ・『ベストの経営』へのチャレンジ
- ・複雑化するニーズと細分化する領域を背景とした技術戦略
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

細川益男氏(ホソカワミクロン(株)会長)  
会田健二氏(株)日本触媒社長)  
佐々木容道老師(天龍寺)  
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)  
金川千尋氏(信越化学工業(株)社長)  
金原淑郎氏(株)豊田中央研究所常勤監査役)  
市川郁夫氏(日本ガイシ(株)副社長)  
加藤雄一氏(株)加藤スプリング製作所社長)  
小宮山宏氏(東京大学大学院教授)

## 第25回(1999) 一転換期にある化学工業の進むべき道一

- ・21世紀へのイノベーションーテクノロジーと英知の融合ー
- ・価値創造の経営
- ・法話・坐禅
- ・ネットワーク時代を拓く
- ・21世紀に向かって日本企業は何をなすべきか  
ー戦略・資本効率・コーポレートガバナンス
- ・グローバル化の中のアジア経済と日本経済
- ・中堅化学企業の経営について
- ・米国企業の経営戦略と新しい時代の技術開発の方向
- ・21世紀の価値観と産業のあり方ー途上国問題と関連させて
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

金田嘉行氏(ソニー(株)関西代表)  
加護野忠男氏(神戸大学教授)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
関澤義氏(富士通(株)会長)  
八城政基氏(RHJインダストリアル・パートナーズ  
・前シティバンクジャパン会長)  
大来洋一氏(政策研究大学院大学教授)  
専田彬氏(東亜合成(株)相談役)  
玉川惟正氏(デュポン(株)先端技術研究所所長)  
定方正毅氏(東京大学大学院教授)

## 第26回(2000)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・経営方針・戦略と企業の発展ーナレッジマネジメントの実際ー
- ・これからのリーダーにもとめられるもの
- ・灘・白鶴酒造(株)見学・技術説明
- ・eエコノミー時代の経営戦略
- ・日本、日本人、日本企業(化学産業・企業を中心に)を考える
- ・半世紀余日本の自動車産業に携わってー企業と研究所の体験から
- ・経営雑感ー日本経済と企業経営
- ・21世紀の日本はどうなるのかー未来から見る現在の日本
- ・技術職から営業職への転身：  
アメリカンスタイルのビジネスに身を置いて感じたこと
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

田中三千彦氏(東レ(株)常務理事・情報システム部門長)  
堀江珠喜氏(大阪府立大学教授)  
西村 颯氏(白鶴酒造(株))  
森 正勝氏(アンダーセン・コンサルティング日本代表)  
細川 恒氏(三井海上基礎研究所・戦略設計事務所代表)  
佐々木紫郎氏(トヨタ自動車(株)顧問)  
清水 靖夫氏(日本車輛製造(株)代表取締役社長)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授SYNTHESYS Inc. 代表)  
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)代表取締役  
営業統括副社長)

## 第27回(2001)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・21世紀の企業
- ・企業の危機管理、ピンチをチャンスに変えるには
- ・国際競争の荒波への対応が求められる日本の化学産業
- ・From a Process-centered to a Product-centered Chemical Industry
- ・パフォーマンスケミカルのR&Dマネジメントについて
- ・マーケットからの発想学
- ・独立行政法人化と産業政策
- ・技術者の生涯サバイバル,  
さまざまな形態と実行法, 個人と組織の壁を超えて
- ・サバイバル時代を生き抜くためには
- ・産業技術総合研究所つくばセンター見学

堀場雅夫氏(株堀場製作所取締役会長)  
鹿間孝一氏(産経新聞社編集局次長兼社会部長兼論説委員)  
百嶋 徹氏(株ニッセイ基礎研究所研究部門主任研究員)  
ジョージ・ステファノ ポーラス氏  
(三菱化学(株)最高技術顧問(CTO) 常務執行役員)  
増田房義氏(三洋化成工業(株)専務取締役)  
谷口正和氏(株ジャパンライフデザインシステムズ  
代表取締役社長)  
薦田康久氏(独立行政法人産業技術総合研究所  
企画本部副本部長)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授)  
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)副社長)  
百瀬 隆氏(ダイセル化学工業(株)知的財産部主任部員)

## 第28回(2002)ー21世紀の化学産業に携わるリーダーはどうあるべきかー

- ・これからの企業経営を考える
- ・キャリアをデザインするという発想について  
ーエンジニアやサイエンティストへの意味合いを探るー
- ・ICI 社の変遷から学ぶ日本企業への提言
- ・グローバル時代の人づくり
- ・“ものづくり”のマネージャーに期待すること
- ・アサヒビールの経営改革
- ・新規事業開発: 新たな価値提案による成熟市場の活性化
- ・日本で何がおきているかー失敗学のすすめ

立石信雄氏(オムロン(株)代表取締役会長)  
金井 壽宏氏(神戸大学大学院教授)  
加藤 匡紀氏(ICI 日本代表)  
椎名武雄氏(日本アイ・ビー・エム(株)最高顧問)  
熊沢義美氏(デンソー(株)元副社長)  
泉谷直木氏(アサヒビール(株)執行役員東京支社長)  
安川拓次氏(花王(株)ヘルスケア第I研究所長)  
畑村洋太郎氏(工学院大学教授・東京大学名誉教授)

## 第29回(2003)ーこれからの日本の経営マインドをまなぶー

- ・夢と信念、情報と行動
- ・20世紀型モデルの終焉
- ・21世紀の新市場と企業経営  
ー三洋電機における変化と差の創造ー
- ・新規事業と企業文化
- ・日本経済の行方
- ・魅力ある商品づくりに向けたトヨタのチャレンジ
- ・失敗知識の再利用
- ・私の英語とユーモア人生: good loser であることの重要さ  
ー同時通訳半世紀の体験からー

船井哲良氏(船井電機(株)代表取締役社長)  
日置弘一郎氏(京都大学大学院経済学研究科教授)  
近藤定男氏(三洋電機(株)取締役)  
中田敏夫氏(バイオジェンジャパン(株)代表取締役社長)  
水谷研治氏(中京大学経済学部教授)  
岡本一雄氏(トヨタ自動車(株)専務取締役)  
中尾政之氏(東京大学大学院工学系研究科  
総合研究機構連携部門教授)  
村松増美氏(特定非営利活動法人  
えむ・えむ国際交流協会代表)

### 第30回(2004)ー次代を拓く経営活力創造のためにー

- ・MOTによる創造的経営
- ・最初の一步、最後の一步
- ・ひとのまねをしないゼオン流経営の開発
- ・リーダーシップとその心得ー21世紀の経済と経営
- ・私の経営観
- ・CreativityとSerendipity
- ・技術経営にかかわる重要課題とリーダーシップのあり方
- ・人が生きる。組織が生きるーしぐさと言葉と察する心

水野博之氏(高知工科大学総合研究所長)  
水野彌一氏(京都大学アメリカンフットボール部監督)  
中野克彦氏(日本ゼオン(株)代表取締役会長)  
寫信彦氏(ジャーナリスト)  
伊藤潔氏(セイコーインスツルメント(株)顧問)  
伊東昭一氏(東レエンジニアリング(株)元社長)  
神谷隆史氏(戦略人材開発研究所(ISH)代表取締役所長・東京理科大学大学院教授)  
金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

### 第31回(2005)ー自ら動く、次代を拓くー

- ・(スポーツからみた)日本型マネジメントの限界  
ー新しいヒトづくり、新しい組織づくりー
- ・企業競争力の源泉を探る
- ・企業生き残りの条件ーその時あなたならどうする
- ・日本企業と経営改革
- ・元気な企業の元気な理由
- ・開港したセントレアの現状と展望について
- ・市場が変わる、ビジネスが変わる、経営が変わる
- ・それは『うちのだってすごい』から始まった

平尾誠二氏(神戸製鋼ラグビー部ゼネラルマネージャー)  
守谷恒夫氏(住友ベークライト(株)代表取締役会長)  
千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)  
新原浩朗氏(経済産業省製造産業局課長)  
坂本光司氏(静岡文化芸術大学教授)  
平野幸久氏(中部国際空港(株)代表取締役社長)  
横野滋氏(株)e4cリンク代表取締役社長)  
金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

### 第32回(2006)ー自ら動く、次代を拓くー

- ・本物を造る
- ・異文化コミュニケーション
- ・企業内ベンチャーの経験から見た企業革新のポイント
- ・世界の潮流と日本の進路を考える
- ・企業生き残りの条件ー〜どん底からの巻き返し〜
- ・技術者倫理が会社をよくする
- ・現場を強くする実践的MOTー技術者の発想を変える6つの法則ー
- ・私が考える経営の心
- ・ギブアンドギブで上手くゆく  
ー心もお金も人生も、すべてが豊かになれる方法ー

井村雅代氏(井村シンクロナイズドスイミングクラブ代表)  
円城寺美希氏((有)アートプロモーション代表取締役)  
斎藤敏一氏(株)ルネサンス代表取締役社長)  
寺島実郎氏(株)三井物産戦略研究所所長)  
千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)  
瀬口昌久氏(名古屋工業大学工学教育総合センター教授)  
永田秀昭氏(大阪ガス(株)常務取締役技術統括兼技術部門長)  
佐美次彦氏(東京ガスケミカル(株)取締役  
エグゼクティブアドバイザー)  
志賀内泰弘氏(コラムニスト)

### 第33回(2007)ー変革と成長への挑戦ー

- ・ソフトコミュニケーションの時代への変革
- ・若者の仕事意識とコミュニケーション
- ・部下のやる気を一気に高めるコミュニケーション術
- ・スポーツにおけるコミュニケーションスキル  
(株)フジテレビジョン スポーツ局スポーツ制作センター開発事業部専任部長)
- ・伝統からなる産業革新
- ・壁を破る発想法ー攻めのビジネススピリット
- ・共生社会の実現に向けてーイノベーションの推進ー
- ・私の見た『名経営者の知恵』  
ー「情報」を「知恵」に変え、「行動」に変える法ー

鈴木清幸氏(株)アドバンスト・メディア代表取締役社長)  
佐藤友美子氏(サントリー(株)次世代研究所部長)  
林文子氏(株)ダイエー取締役副会長)  
上田昭夫氏(ラグビーU-21日本代表/慶應義塾大元監督・  
表博耀氏(日本文化伝統産業近代化促進協議会会長)  
佐藤満氏(株)佐藤満国際経営農業研究所社長・  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼CEO)  
山本一元氏(旭化成(株)常任相談役)  
藤原昭広氏(株)プレジデント社代表取締役社長)

### 第34回(2008)ー変革と成長への挑戦ー

- ・部下の潜在能力を引き出すマネジメント
- ・Our Credoに基づく経営と成長
- ・社員が沸き立つ全体最適型コーポレートブランド経営革新
- ・脳と経営
- ・環境問題の真実ー技術者に事実と学問は不要なのか?ー
- ・中小企業の生き残り戦略
- ・ラグビーに学ぶ強い組織作り
- ・逆境の経営学

清水隆一氏(キャリパーコーチングカレッジ(株)代表取締役)  
松本晃氏(ジョンソン&ジョンソン(株)最高顧問)  
伊藤邦雄氏(一橋大学商学部・大学院商学研究科教授)  
茂木健一郎氏(脳科学者)  
武田邦彦氏(中部大学総合工学研究所教授・副所長)  
松浦元男氏(株)樹研工業代表取締役社長)  
日比野弘氏(日本ラグビーフットボール協会名誉会長・  
ラグビー日本代表元監督)  
安部修仁氏(株)吉野家ホールディングス代表取締役社長)

### 第35回(2009)－歴史の変革への挑戦－

- ・原因自分論の薦め  
～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動～
- ・企業の成長と改革
- ・夢を実現する自己改革
- ・日本経済再生への挑戦
- ・日本のこれから－その課題と挑戦
- ・信念とそれを支えるもの－ある心臓外科医の努力の跡
- ・モチベーションを高める方法  
～モチベーションエンジニアリングによって社員のやる気を収益に変える～
- ・50年後の地球を救うために日本は何をすべきか  
～国と企業と大学のかかわり方～化学工学の新展開

佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営・農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)  
本間 充氏 (三洋電機(株)取締役副社長 副社長執行役員)  
朝原 宣治氏 (大阪ガス(株)、  
北京五輪男子4×100m リレー銅メダリスト)  
高橋 進氏 (株)日本総合研究所副理事長)  
丹羽 宇一郎氏 (伊藤忠商事(株)取締役会長)  
米田 正始氏 (心臓血管外科医、  
名古屋ハートセンター副院長・心臓血管外科部長)  
小笹 芳央氏 (株)リンクアンドモチベーション  
代表取締役社長)  
小宮 山宏氏 (株)三菱総合研究所理事長、東京大学総長顧問)

### 第36回(2010)－歴史の変革への挑戦－

- ・原因自分論の薦め  
～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動～
- ・京都花街に学ぶ経営の極意  
～プロフェッショナル人材の育成と長期的競争優位の構築
- ・アクセラテクノロジー・スピノフ物語～
- ・スポーツ事業から見た日本と欧米のビジネスの違い
- ・田母神流 ブレないリーダーとは
- ・日本発の埋め込み型人工心臓の開発
- ・外交とイノベーション
- ・男性の育休を通して少子化・ワークライフバランスを考える

佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営・農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)  
西尾 久美子氏 (京都女子大学現代社会学部准教授)  
進藤 達也氏 (アクセラテクノロジー(株)代表取締役社長)  
MARIYON I. ROBERTSON氏 (CASSIDY TURLEY 副会長兼パートナー  
／METPLAN CORP CEO)  
田母神俊雄氏 (前航空幕僚長)  
山崎 健二氏 (東京女子医科大学心臓血管外科主任教授)  
岡本 行夫氏 (外交評論家、(株)岡本アソシエイツ代表)  
富士原由雄氏 (株)岡本アソシエイツ常任顧問、  
元三菱マテリアル(株)代表取締役副社長)  
山田 正人氏 (横浜市副市長、  
元経済産業省大臣官房企画官)

### 第37回(2011)－日本企業はどう生き抜くのか ～模索の時代、リーダーとしての行動を問う～

- ・ジャパンショックから太陽経済へ
- ・変革型リーダーの要件
- ・未来型ビジネスチャンスを考える  
～人や社会の変化こそチャンスの宝庫～
- ・現場力と企業変革 ～課長こそが競争力の源泉だ～
- ・寝言は夢か ～今求められる研究開発リーダー像～
- ・変革期における経営戦略
- ・グローバルな視点からの日本の復興を考える
- ・経営現場からの学びの共有

山崎 養世氏 (株)成長戦略総合研究所理事長)  
西山 昭彦氏 (東京女学館大学国際教養学部教授、  
東京ガス(株)西山経営研究所所長)  
鳥井 弘之氏 (NPO テクノ未来塾理事長、  
科学技術振興機構 JST 事業主幹、元日本経済新聞社論説委員)  
遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、  
(株)ローランド・ベルガー会長)  
千葉 泰久氏 (宇部興産(株)相談役)  
三品 和広氏 (神戸大学大学院経営学研究科教授)  
寺島 実郎氏 ((財)日本総合研究所理事長、  
(株)三井物産戦略研究所会長、多摩大学学長)  
玉塚 元一氏 (株)ローソン副社長執行役員 COO)

### 第38回(2012)－新日本創生へのパラダイムシフト ～自らを変え、組織を変革する～

- ・激変する世界経済と構造転換を迫られる日本製造業
- ・伊勢の神宮と日本人 ～まつりと神饌からその原点を探る～
- ・伊勢神宮 御垣内参拝
- ・現場力と企業変革 ～課長こそが競争力の源泉だ～
- ・アジアで生き抜く会社の創り方 ～僕が15で社長になった理由～
- ・タイムマネジメントとリーダーシップ
- ・ポストものづくりのビジネス・パラダイムとは？
- ・日本経済の課題
- ・エンジニアリング業界のパラダイムシフト

國保 元愷氏 (元富士電機(株)代表取締役副社長、  
元四日市大学総合政策学部教授)  
南里 空海氏 (ジャーナリスト、編集者)  
遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、  
(株)ローランド・ベルガー会長)  
家本 賢太郎氏 (株)クララオンライン代表取締役社長)  
佐々木 常夫氏 (株)東レ経営研究所特別顧問)  
伊藤 宗彦氏 (神戸大学経済経営研究所教授)  
伊藤 元重氏 (東京大学大学院経済学研究科教授、  
公益財団法人総合研究開発機構理事長)  
久保 田隆氏 (千代田化工建設(株)代表取締役社長、  
公益社団法人化学工学会 会長)



### 第39回(2013)－新日本創生へのチャレンジ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・原因自分論の薦め～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動 佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・世界の経済情勢と地政学の変化 脇 祐三氏 (日本経済新聞社執行役員・コラムニスト)
- ・ホンダ・イノベーションの神髄～独創的な製品はこうつくる 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科客員教授、  
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・変化の時代に求められるリーダーシップ 山元 賢治氏 (株)コミュニケーション代表取締役、  
元アップルコンピュータ(株)代表取締役)
- ・変革期のリーダーとは 西山 昭彦氏 (一橋大学特任教授、東京ガス(株)西山研究所所長)
- ・銀座から見える日本の未来 白坂 亜紀氏 (株)白坂企画代表取締役、銀座社交クラブ協会理事)
- ・書 ～自分と向き合う 木積 凜穂氏 (書家)
- ・これからの100年をデザインする 奥山 清行氏 (工業デザイナー/KEN OKUYAMA DESIGN 代表)
- ・日本経済の再活性化に向けて 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長、  
経済財政諮問会議 議員)

### 第40回(2014)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・壁を破る発想法－原因自分論の薦め－変革の時代に求められるリーダー (変化に機敏に対応しないと会社は潰れる)  
佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・リスクマネジメントのための失敗学～再発防止と未然防止～ 濱口 哲也氏 (東京大学大学院工学系研究科 特任教授)
- ・私が思うリーダー像について 安倍 昭恵氏 (内閣総理大臣夫人)
- ・環境の世紀のあたらしい足場を考える 石田 秀輝氏 (地球村研究室代表社員、東北大学名誉教授)
- ・不透明な時代をぶち破る木村流のオンリーワンのすすめ 木村 政雄氏 (フリープロデューサー)
- ・10年後産業界はこうなる。～日本企業は何で食っていくのか～ 日本のものづくりと付加価値の行方 価値の未来を読む  
川口盛之助氏 (株)盛之助 代表取締役社長)
- ・ひとつひとつ。少しずつ。 鈴木 明子氏 (プロスケーター)
- ・グローバル競争とその未来へ 竹内 敬介氏 (日揮(株)相談役)
- ・クロネコヤマトの満足創造経営～経営理念は行動で示す～ 木川 眞氏 (ヤマトホールディングス(株)代表取締役社長)

### 第41回(2015)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、変革の波を創れ！～

- ・助け合えば、個人も組織も元気になる 浅井 浩一氏 (マネジメントケアリスト、  
一般社団法人日本マネジメントケアリスト協会理事長)
- ・風に乗り、風を興す経営を目指して 蛭田 史郎氏 (旭化成(株)常任相談役)
- ・イノベーションに強い組織・企業のあり方 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科フェロー、  
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・これからの時代の経営とリーダーシップ 佐々木常夫氏 (株)佐々木常夫マネージメント・リサーチ代表取締役、  
元(株)東レ経営研究所社長)
- ・ピンチはチャンス！ ～山口の山奥の小さな酒蔵だからこそできたもの～ 桜井 博志氏 (旭酒造(株)代表取締役社長)
- ・経営革新はリーダーの行動改革から 宗次 徳二氏 (カレーハウスCOCO壱番屋創業者)
- ・和楽の世界 狂言への誘い 小笠原 匡氏 (能楽師狂言方と泉流)
- ・勝てる人の方程式 吉越 浩一郎氏 (吉越事務所代表、元トリンプ・ジャパン(株)社長)
- ・アベノミクスの課題 ～経済活性化と財政健全化の両立～ 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長)

### 第42回(2016)－自らを変え、変革の波を起こせ！ ～未知の世界を切り拓く～

- ・企業内イノベーション 久野 良木健氏 (サイバーアイ・エンタテインメント(株)代表取締役社長 CEO)
- ・新規事業を育てる 西野 和美氏 (東京理科大学大学院イノベーション研究科准教授)
- ・次世代製造業のサービス化とは何か～IoT、BD、AI で問われる、産業世界観・歴史観～ 妹尾 堅一郎氏 (特定非営利活動法人産学連携推進機構理事長)
- ・リーダーに求められる思考軸と教養 出口 治明氏 (ライフネット生命保険(株)代表取締役会長)
- ・生産革新を成功に導く人材発掘と育成 小河 義美氏 (株)ダイセル取締役常務執行役員)
- ・混沌が深まる世界の中で日本は如何に生きるか？ 真田 幸光氏 (愛知淑徳大学ビジネス学部・研究科教授)
- ・いのちと個性をいかすいけばなの世界 池坊 専好氏 (華道家元池坊次期家元)
- ・我が国製造業の未来 佃 和夫氏 (三菱重工業(株)相談役)
- ・時代の潮流と日本の針路 寺島 実郎氏 ((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

#### 第43回(2017)ー自らを変え、変革の波を起こせ！ ～未知の世界へのあくなき挑戦～

- ・できる人が会社を滅ぼす
- ・未開の未来 ～地球的・人類的課題の解決にむけて～

柴田昌治氏(㈱スコラ・コンサルト プロセスデザイナー代表)  
竹村真一氏(京都造形芸術大学 教授、  
NPO 法人 Earth Literacy Program 代表)  
小林三郎氏(一橋大学大学院国際企業戦略研究科準教授、  
本田技研工業㈱ 元経営企画部長)  
入交昭一郎氏(有限会社入交昭一郎 代表取締役、  
本田技研工業㈱ 元副社長)

- ・挑戦する人と組織の創りかた

- ・実戦リーダーシップの鍛え方

- ・ディズニーランド伝説のトレーナーが明かすミッキーマウスに頼らない本物の指導力

～一流のモチベーションアップ術～

町丸義之氏(ディズニーランド伝説のトレーナー/最恐の上司)  
中貝宗治氏(豊岡市長)

- ・環境と経済と市政について ～コウノトリ復活を通して～

- ・「コウノトリの郷公園 見学」

- ・隆国寺住職 講話 及び 座禅

- ・最強の「現場力」の作り方

- ・激変する世界構造と日本の針路

大田大法氏(隆国寺住職)

遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー日本法人会長)

寺島実郎氏((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

#### 第44回(2018)ー自らを変え、変革の波を起こせ！ ～明日の主役としての自覚と飛躍～

- ・助け合えば個人も組織も強くなる
- ・しなやかで強い「レジリエント・カンパニー」の作り方  
～現場からどんな「マネジメント・イノベーション」を起こすことができるか～
- ・未来を切り拓くリーダーシップ

浅井浩一氏(マネジメントケアリスト)

ピーター D. ピーダーセン氏

(㈱イースクエア共同創業者、京都PwCサステナビリティアドバイザー)

高橋克徳氏(㈱ジェイフィール代表取締役/組織開発コンサルタント  
武蔵野大学経済学部経営学科特任教授)

- ・赤城乳業(株) 経営戦略 強小カンパニーの創り方

- ・野球と私

- ・日本の宝は人間力 ～普通の人たちに見る日本のすごさ～

- ・特別企画「茶道」

- ・生きている会社、死んでいる会社

- ・モチベーションを高める！「働き方改革」のすすめ

鈴木政次氏(M. ソリューション代表)

中村順司氏(名古屋商科大学硬式野球部総監督)

川口ユディ氏(フリージャーナリスト、コラムニスト)

中山貴英氏(一般社団法人 和の道 黎明会 理事長)

遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー会長)

河合 薫氏(健康社会学者(Ph. D.)、働き方研究家)

#### 第45回(2019)ー自らを変え、変革の波を起こせ！ ～明日の日本を私が創る～

- ・やる気があふれて止まらない！鬼100則
- ・町工場から宇宙へ！「まいど1号」打ち上げ奮闘記
- ・挑戦する人と組織の創りかた

早川 勝氏(作家)

青木豊彦氏(㈱アオキ取締役会長)

小林三郎氏(一橋大学大学院・ビジネススクール準教授、  
本田技研工業㈱ 元経営企画部長)

- ・リーダーシップ OS を組み替える

- ・生きている会社、死んでいる会社

- ・個性を活かしたチームワークづくり (Coaching)

- ・特別企画「modern 書 artーあなたの心を優しく包むー」

- ・経営者としての挑戦と学びの共有

- ・人生100年時代を迎え撃つ、アタマとココロの革命を！

高橋克徳氏(㈱ジェイフィール代表取締役/組織開発コンサルタント)

遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー会長)

清水隆一氏(清水隆一コーチングカレッジ㈱代表取締役)

木積凜穂氏(書家)

玉塚元一氏(㈱デジタル・ホールディングス代表取締役社長(CEO))

久恒啓一氏(多摩大学特任教授 兼 総合研究所所長)

#### 第46回(2020)ー明日の日本を私が創る ～VUCA時代の羅針盤を造れ！～

- ・リーダーって何やねん?! 元気の出る大谷流企業経営
- ・Business for what?! ～アフターコロナ禍～
- ・リーダーシップ・フォロワーシップ

～カリスマリーダー不要の組織作り～

- ・人の本質に根ざしたリーダーシップの実践を

～助け合いの精神が組織を強くする～

- ・激動の時代を生き残る ～幕末維新に学ぶ処世術～

- ・理念型育成で会社に『変革の波』を起こす方法

- ・特別企画「日本酒の成分とおいしさ」

- ・OODA 時代を生き抜くリーダーの条件

- ・感動経営 ～夢みる力が「氣」をつくる～

大谷由里子氏((有)志縁塾代表取締役、人材育成プロデューサー)

野中ともよ氏(NPO 法人 ガイア・イニシアティブ 代表)

中竹竜二氏(日本ラグビーフットボール協会 理事、  
㈱チームボックス 代表取締役)

浅井浩一氏(マネジメントケアリスト)

河合 敦氏(歴史研究家、多摩大学客員教授)

加藤芳久氏(経営コンサルタント、㈱加藤経営 代表取締役)

磯谷敦子氏((独)酒類総合研究所醸造技術研究部門副部門長)

小林宏之氏(航空評論家(元日本航空機長)、危機管理専門家)

唐池恒二氏(九州旅客鉄道㈱代表取締役会長執行役員)

#### 第47回(2021)ー明日の日本を私が創る ～VUCA 時代、自ら乗る波を起こせ！～

- ・デジタル化の波と現場力
- ・VUCA 時代の生き残りをかけて  
～イノベーション・変革を起こし続けるためのアプローチ～
- ・幸せに働くカギ ～これからの働き方とチームづくり～
- ・人間尊重マネジメント ～多様性？大事なものは受容性～
- ・ニューパラダイム ～変革を巻き起こす生き方・働き方とは～
- ・町工場から宇宙へ！「まいど1号」打ち上げ奮闘記
- ・特別企画「和楽の世界 狂言への誘い」
- ・OODA 時代を生き抜くリーダーの条件
- ・幸せな職場で働くということ

遠藤 功氏 (株)シナ・コーポレーション 代表取締役)  
伊藤 嘉明氏 (X-TANK コンサルティング CEO)  
島田 由香氏 (ユニリーバ・ジャパン HD 取締役人事総務本部長)  
稲増美佳子氏 (株)R インスティテュート 代表取締役社長)  
ピョートル・フェリクス・グジバチ氏  
(プロノシア・グループ(株) 代表取締役、(株)TimeLeap 取締役)  
青木 豊彦氏 (株)アオキ取締役会長)  
小笠原由禰氏 (能楽師 狂言方 和泉流。重要無形文化財総合指定保持者)  
小林 宏之氏 (航空評論家 (元日本航空機長)、危機管理専門家)  
前野 隆司氏 (慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授)

#### 第48回(2022)ー明日の日本を私が創る ～VUCA 時代を牽引せよ！～

- ・レジリエンスの進め ～しなやかで強い個と組織を作るために～
- ・VUCA 時代の生き残りをかけて  
～イノベーション・変革を起こし続けるためのアプローチ～
- ・ミドルの活用、ミドルの意識改革をどう進めるか
- ・強い組織をいかにつくるか
- ・ディズニーランド伝説のトレーナーが明かすミッキーマウスに頼らない本物の指導力  
～一流のモチベーションアップ術～
- ・小さな世界都市の実現と化学工業に期待すること
- ・特別企画「modern 書 artーあなたの心を優しく包むー」
- ・理念型経営で明るく楽しく元気のいい職場にする方法
- ・新たな資本主義とは？ その時あなたの会社は？？  
～SDGs の本質から読み解く～

梶原 美保氏 (株)ラポール 代表取締役)  
伊藤 嘉明氏 (X-TANK コンサルティング CEO)  
白河 桃子氏 (相模女子大学大学院 特任教授)  
山谷 拓志氏 (静岡ブルーレヴズ(株)代表取締役社長)  
町丸 義之氏 (ディズニーランド伝説のトレーナー/最恐の上司)  
中貝 宗治氏 (前豊岡市長)  
木積 凜穂氏 (書家、遊筆町家 凜穂)  
加藤 芳久氏 (経営コンサルタント、(株)FiveVai 代表取締役)  
田瀬 和夫氏 (SDG パートナース 代表取締役 CEO)

#### 第49回(2023)ー明日の日本を私が創る ～VUCA 時代のビジョンを示せ！～

- ・きばらんかい！ 未来の経営者！
- ・大局観：化学工業の過去と未来
- ・イノベーションを起こす経営
- ・ガリガリ君 成長の軌跡と失敗 これからの挑戦
- ・組織経営に必要な「聴く」力～チームの能力を最大化する秘訣とは？～
- ・ピンチはチャンス！～山口の山奥の酒蔵だからこそできたもの～
- ・この文明が目指す3つのムーンショットとは？企業はどう対応すべきか  
～SDGs の本質から迫る～
- ・逆転発想の勝利学 ～チームのスイッチを入れる～
- ・社会課題をイノベーションで解決する：どこに行くのか旗を立てよう

大谷由里子氏 (有)志縁塾代表取締役、人材育成プロデューサー)  
三品 和広氏 (神戸大学大学院経営学研究科 教授)  
名 和 高 司氏 (一橋大学ビジネススクール 客員教授、京都先端科学大学 教授)  
井上 創太氏 (赤城乳業(株) 代表取締役社長)  
篠田真貴子氏 (エール(株) 取締役)  
桜井 博志氏 (旭酒造(株) 会長)  
田瀬 和夫氏 (SDG パートナース 代表取締役 CEO)  
眞鍋 政義氏 (ヴィクトリーナ姫路 前取締役球団オーナー)  
米倉 誠一郎氏 (法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科教授  
一橋大学イノベーション研究センター名誉教授)

#### 第50回(2024)シン・社会へのリジェネレーションを起こせ！～自らを変え、変革の波を創る～

- ・チェンジ！「自慢できる新しい志摩市」を目指して
- ・～VUCA 時代の生き残りをかけて～これからのリーダーシップとは？  
ビジネス・トランスフォーメーション・リーダーへの変換
- ・強い組織をいかにつくるか
- ・ドムドムハンバーガーを絶滅から救った元主婦社長の「挑戦」
- ・これからの時代に必要な、一人ひとりの強みを活かす組織の秘訣
- ・Business Executive の振舞いを学ぶ
- ・笑って学ぶ SDGs
- ・パーパス経営の実践
- ・シン・社会における経営者の夢

橋爪 政義氏 (志摩市長)  
伊藤 嘉明氏 (X-TANK コンサルティング(株) 代表取締役社長CEO)  
山谷 拓志氏 (静岡ブルーレヴズ(株)代表取締役社長)  
藤崎 忍氏 (株)ドムドムフードサービス代表取締役社長)  
伊藤 羊一氏 (武蔵野大学アントレプレナーシップ学部 学部長)  
上田 紀子氏 (ANA エアポートサービス(株)VIP サービス部マネージャー)  
たかまつなな氏 (株)笑下村塾 代表取締役社長)  
名 和 高 司氏 (一橋大学ビジネススクール 客員教授、京都先端科学大学 教授)  
濱 逸夫氏 (ライオン(株)相談役)

## 第51回(2025) シン・社会へのリジェネレーションを起こせ！～自らを変え、組織を変革する～

- ・町工場から宇宙へ！「まいど1号」打ち上げ奮闘記
- ・グローバルな視点で考える日本企業の進路
- ・女性活躍は“やさしさ”ではなく、“経営戦略”です
- ・世界の経営学から見た日本企業イノベーション創出への示唆
- ・常勝集団のプリンシプル  
～自ら学び成長する人材が育つ心のマネジメント～
- ・生成 AI の進展と企業における活用可能性
- ・特別企画「坐禅」
- ・幸せになる働き方 ～半径3メートルの幸福論～
- ・リジェネレーションに何が必要か

青 木 豊 彦 氏(㈱アオキ取締役会長、東大阪市モノづくり親善大使)  
藤 森 義 明 氏(日本オラクル(株) 取締役 会長)  
横 山 実 代 氏(㈱ジャパンウーマンソサエティ 代表取締役)  
入 山 章 栄 氏(早稲田大学大学院経営管理研究科、  
早稲田大学ビジネススクール 教授)  
岩 出 雅 之 氏(帝京大学スポーツ局 局長、スポーツ医科学センター 教授  
(帝京大学ラグビー部 元監督))  
金 剛 洙 氏(㈱松尾研究所 取締役、東京大学松尾研究室 学術専門職員)  
小 原 游 堂 氏(但馬出石宗鏡寺 住職)  
河 合 薫 氏(健康社会学者(Ph. D. ))  
稲 垣 昌 幸 氏(住友ベークライト(株) 代表取締役副社長執行役員)

(注) 講師の勤務先・役職はいずれも当時のもの。